



# VIA eMBA

## Executive Master in Business Administration

Sinulle personoitu  
johtamisen ohjelma

# Miksi VIA eMBA?

- VIA Groupin kokemus johdon kehittämisprosesseista on syntynyt yli 40 vuoden aikana. Valmennuksiimme ja tilaisuuksiimme on osallistunut satojatuhansia henkilöitä 30 maassa.
- 25-vuotias VIA Leadership Academy on toteuttanut julkisina ja organisaatioiden sisäisinä valmennuksina yhteensä noin 300 eripituista ohjelmaa.
- Olemme kehittäneet nimekkäiden akateemisen tason yhteistyökumppaneidemme tuella uudenlaisen lähestymistavan suorittaa arvostettu johtamisen eMBA-ohjelma työn ohessa opiskellen sinulle personoituna.
- VIA Groupilla on keskinäinen sopimus koulutusohjelmista MIT:n kanssa. VIA eMBAan osallistuva voi sisällyttää ohjelmaansa MIT:n opetusjaksoja erityishinnoin.



# VIA eMBA tarjoaa neljä ylivoimatekijää

## Ohjelman globaalisuus & joustavuus

Ohjelmamme on tarkoitettu **vaativissa johtotehtävissä toimiville**. Opetussisällöt ovat kansainvälisen yhteistyön tulos ja voit tehdä opinnot joustavasti oman aikataulusi mukaan. Osa opinnoista on mahdollista tehdä digitaalisesti paikasta riippumatta. Opiskelu kestää 1-3 vuotta riippuen hyväksi luettavista opinnoista ja mahdollisuudestasi panostaa aikaasi opiskeluun. Ohjelman voi suorittaa suomen kielellä.

## Todelliset caset & liiketoiminnan haasteet

Ohjelmamme avulla **uudistat oman organisaatiosi liiketoimintaa**. Ohjelmassa ei tutkita kuvitteellisia yrityksiä, vaan analysoidaan käytännössä testatuilla diagnoosityökaluilla sinun oman yrityksesi toimintaa. Lopputyössä rakennat vankat kehittämissuositukset bisneksen jollekin osa-alueelle.

## Toimivat ratkaisut sinun haasteisiisi

**Kasvun johtaminen, tuottavuuden kehittäminen** tai **oman vastualueen roolin kehittäminen** organisaatiossa asettavat erilaisia vaateita johtamiselle. Ohjelma auttaa sinua löytämään toimivia ratkaisuja erilaisiin johtamishaasteisiin.

## Henkilökohtainen kehittyminen johtajana

Ohjelma tukee kehittymistäsi **excellent-tason johtajaksi**. Ohjelman aikana saat vankan analyysin omasta tilanteestasi johtamistaitojesi ja jaksamisesi suhteen ja rakennat omen vahvuuksiesi kautta polun, jolla kehittyä yhä paremmaksi johtajaksi tasapainossa oman elämäsi kanssa.

## VIA eMBA -SISÄLTÖELEMENTIT

**Uusin tieto lisäarvon tunnistamisen ja sen kotiuttamisen johtamisesta**  
VIA-johtamisajattelu tunnistaa vaateet johtamiselle ja auttaa ratkaisujen löytämisessä

Tiedon käyttö ja soveltaminen omaan bisnestilanteeseen



Tiedon käyttö ja soveltaminen omaan johtamis-/esimiestyöhön

Bisnes-analyysit

Bisneksen johtaminen

Leadership-brändi

**Liiketoimintasuunnitelma ja sen johtaminen:**  
analyysit, johtopäätökset ja liiketoiminnan kehittämissuunnitelma

**Henkilökohtainen johtamisbrändi ja sen kehittäminen**

## VIA eMBA -OSIOT

Johtamisen VIA-seminaarit **max 30 op**  
Johtamisen kv. seminaarit/  
Kv. professoreiden syventävät opinnot/  
ulkomaan opintojaksot

Valinnaiset opinnot **max 30 op**  
- Teematilaisuudet/alan vaikuttajat  
- Verkkokurssit  
- Kirjareferaatit  
- Open lab -opiskelu

Tutkimuksen perusteet **30 op**  
Portfoliosta kasvaa gradu

Valinnaiset **max 10 op**  
henkilökohtaiset kehittymishankkeet

Omaa etenemistä ja kehittymistä tukeva mentorointi/valmennus

## VIA eMBA HENKILÖKOHTAINEN OPINTOSUUNNITELMA

# VIA eMBA -ohjelma on rakennettu juuri sinulle

### 1. VIA eMBA -oppimisen polku

Räätälöimme sinulle sisällöltään yksilöllisen ohjelman, joka ottaa huomioon nykyiset valmiutesi ja tulevien työtehtävien ja omien kehittämistarpeidesi luomat vaateet. Opiskelumoduulit ovat pääosin valinnaisia. Toteutat opiskelun oman aikataulusi mukaan ilman pakkoa sovittua kiinteästi aikataulutettuja moduuleita kalenteriisi.

### 2. VIA eMBA -opiskelun luonne

Opiskelun painopiste on uusien työkalujen ja mallien käytäntöön viemisessä siten, että sinulle on opinnoistasi todellista ja välitöntä hyötyä omassa työssäsi ja organisaatiossasi. Opintojesi aikana saat tukea kokeneelta konsultti- ja yritystaustan omaavalta mentorilta/valmentajalta, jonka kanssa voit pitää yllä jatkuvaa keskusteluyhteyttä.

### 3. VIA eMBA -opintojen sisältö

Opiskelun perusosa rakentuu VIA-johtamismallin ja siihen liittyvän diagnostiikan työkalujen käytön hyödyntämiselle. Kokonaisvaltainen johtamismalli auttaa sinua tunnistamaan liiketoiminnan lisäarvotekijät ja johtamisen avulla jalostamaan ne oman organisaatiosi hyödyksi. Ohjelma kehittää valmiuksiasi tehdä toimintaa merkittävästikin muokkaavia uusia ratkaisuja.

Opiskelun täydentävät osat auttavat valmiuksiesi syventämiseen valitsemillasi osa-alueilla. Opinnäytetyö kytkee VIA-johtamismallin, diagnosoidut tulokset ja uudet oivalluksesi organisaatiosi hyödyttäväksi kokonaisuudeksi.

Opiskelusi aikana hankkimasi uudet tiedot ja saavuttamasi uudet taidot ja valmiudet yhdistyvät omakohtaiseksi johtamisnäkemykseksi, joka auttaa sinua kehittymään johtajana erinomaiselle tasolle.

# VIA eMBA -ohjelman suorittaneiden palautteita

” VIA Groupin eMBA-ohjelma oli minulle erinomainen mahdollisuus syventää johtamiseen liittyvää osaamistani ja saadut opit olivat suoraan hyödynnettävissä nykyisessä työssäni.

Ohjelman joustavuus ja monipuolisuus sopivat minulle ihanteellisesti, sillä niiden johdosta pystyin suorittamaan ohjelman mahdollisimman tehokkaasti oman päivätyöni ohella.”

**Jarkko Pajarinen**

LT, dosentti, toimialajohtaja  
HUS

” Ennen kaikkea eMBA-opinnot ovat kehittäneet omaa johtamistani ja kypsyttäneet siihen erilaisia näkökulmia sekä herättänyt jatkuvan oppimisen tarpeen.

Aiheet eMBA-opintojen lähijaksoissa olivat hyvin valittuja ja niiden työstäminen koko eMBA-ryhmän kanssa antoi paljon vertaistietoa eri organisaatioiden ratkaisuista ja näkökulmia ajatteluun.

Ehdottomasti paras tapa kehittää omaan johtamistaan.”

**Suvi Anttila**

Markkinointi- ja viestintäjohtaja  
ProaAgrida Keskusten Liitto ry

” Opiskelu VIA Groupin eMBA-ohjelmassa oli minun valintani, koska pystyin sovittamaan opiskelun ja työn joustavasti. Vaikka opinnot työn ohessa oli kova rypistys, oli se erittäin antoisaa. Opinnot kehittivät valmiuksiani johtamisessa ja olen hyödyntänyt oppimaani työelämässä.”

**Tero Ervasti**

Senior Customer Relations Manager, Sales  
Fazer Bakery

” Tietojen päivittäminen luo paremman rytmin myös muuhun päivittäiseen arkeen, niin työn kuin harrastuksien parissa.

Suosittelen itsensä haastamista, se palkitsee takuuvarmasti. Opintosuunnitelman teko ja siinä myös 100-prosenttisesti pysyminen auttaa katsomaan ajanhallinnan kokonaisuutta sekä korostaa itsensä johtamista että kurinalaisuutta.”

**Ilkka Auvola**

Myyntijohtaja  
Olvi Oyj

## Kysymyksiä ohjelmasta?

Ohjelmajohtaja Ritva Laakso-Manninen  
vastaa kysymyksiisi.

Soita 050 364 7839 tai kirjoita  
ritva.laakso-manninen@viagroup.fi

